

# PLANT HORTICOLE

*Production - élevage*

En préambule on pose le principe suivant, validé par les professionnels concernés : l'analyse de cette activité concerne à la fois le secteur de l'horticulture ornementale

et celui de la pépinière ornementale, secteurs proches du point de vue des matériels et techniques à l'œuvre dans certaines phases du processus de production. On pré-

cise qu'il s'agit ici d'utiliser une proximité technique indéniable, sans nier pour autant les spécificités, existant par ailleurs, de chacun de ces secteurs.

## CARACTÉRISTIQUES DES ACTIVITÉS

Pour de grosses entreprises, gérant une multiplicité de références, la charge de travail et l'enchaînement des travaux conduisent logiquement à l'emploi de main d'oeuvre temporaire qui sera intégré dans des équipes où un ou plusieurs permanents assurent de fait une fonction de responsabilité.

Au cours d'une saison, le salarié

"touchera" à l'ensemble des activités liées à l'élevage de plant, ceci n'étant d'ailleurs pas contradictoire avec une certaine répétitivité du travail : si l'ensemble des activités est bien couvert sur 8 à 10 mois, les chantiers (rempotage, désherbage...) sont néanmoins lancés, pour une équipe donnée, à la journée ou, plus fréquemment encore, à la semaine.

Dans les structures plus familiales et/ou plus spécialisées, la polyvalence s'exercera sur un rythme différent : c'est en effet souvent au cours d'une seule journée que les salariés (permanents et saisonniers) pourront avoir l'occasion de pratiquer les différentes activités. La polyvalence des opérateurs s'exerce sur les tâches développées ci-dessous.

## EXIGENCES LIÉES AUX ACTIVITÉS

### 1/ DEPOTAGE DES JEUNES PLANTS

Cette activité peut se découper en différentes tâches : sortir les jeunes plants des godets, les ranger dans des caisses (qui alimenteront l'unité de rempotage) ; effectuer un contrôle qualité du plant et éliminer les plants malades, mal-sains, ayant un déficit racinaire (prendre en compte le critère de coloration du feuillage).

La première des exigences liées à ce poste est une exigence de rapidité. Elle s'acquiert par :

- l'acquisition du coup de main (pression sur le godet pour faire sortir le plant ; prise en main correcte du plant pour ne pas le casser).
- l'organisation "ergonomique" du poste de travail (placement des caisses).

Les autres qualités nécessaires sont : la vigilance pour l'élimination des plants de mauvaise qualité, le suivi des instructions afin d'éviter le mélange de variétés et organiser correctement la palette (cette organisation de la palette

détermine le plan de travail de l'unité de rempotage).

Il s'agit globalement d'un travail monotone mais peu pénible.

Le rôle du permanent reste déterminant pour le suivi de la commande, l'identification des lots...

### 2 / REMPOTAGE

L'unité de rempotage peut être plus ou moins automatisée. Le plus souvent néanmoins, l'automatisation est réalisée pour le remplissage de terreau, le forage du trou de plantation, le dépôt d'engrais.

En schématisant, on peut identifier 5 postes potentiels sur la machine à repoter (variable en fonction du degré d'automatisation) :

- placement des pots
- placement des plants
- sortie des pots et mise en plaques ou cageots
- approvisionnement en terreau, jeunes plants, plaques...
- mise en place sur les carrés de culture (placement des conteneurs)

Le travail de rempotage consiste à positionner le plant dans le conteneur, dans le trou de "forage" :

- la plante doit être centrée dans le conteneur et verticale.
- le terreau tassé à la main autour du plant ne doit pas dépasser le bord du conteneur ; le collet de la plante n'est pas enterré mais seulement légèrement couvert.
- le terreau ne doit pas bomber au-dessus du conteneur.

Pour le rempotage manuel, les exigences concernant le niveau de terreau, le positionnement de la plante... sont les mêmes. Apparaît de surcroît la nécessité d'organiser son espace de travail (en situation de rempotage machine, l'organisation est imposée par la dite machine) et de rationaliser ses gestes pour parvenir à conserver un certain rythme de travail : le saisonnier dispose face à lui le conteneur du plant à repoter ; de part et d'autre de ce dernier, se trouvent les pots vides et les pots à remplir ; le terreau destiné à remplir le pot est placé devant ce

dernier, "tombé" dans le pot et non saisi poignée par poignée.

L'installation du chantier et le nettoyage de l'aire de travail est une phase indispensable, préalable au démarrage de l'activité (le nettoyage en fin de chantier étant également impératif).

Cette activité de repotage (qu'elle soit manuelle ou automatisée) exige rapidité, soin et bonne coordination des mains. Elle nécessite enfin une faculté de repérage pour trier correctement les plants à repoter, la consigne sur ce point changeant à chaque série de plantes.

Le travail est monotone mais peu pénible.

### 3 / ARROSAGE

Cette tâche est directement liée au repotage. Il est en effet primordial de travailler avec un terreau "frais", c'est-à-dire humide, se manipulant sans coller et sans faire une poussière excessive. Pour obtenir ces conditions de travail optimales, il est indispensable d'arroser le terreau avant de commencer l'empotage voire, si besoin, d'arroser le plant à emporter.

### 4 / PLACEMENT DES CONTENEURS (sur plastique)

Les organisations sont de ce point de vue diverses, liées au type de tapis d'amenée des pots. Le travail consiste à prendre les pots, à les ranger sur des parcelles préalablement repérées. La distance des plants varie selon le "litrage" du conteneur et le type de plante : pour chaque variété le permanent donne la consigne (distances souhaitées, repérées au gabarit).

Travail fatigant : manipulation des pots, transport, mouvements.

A noter cependant que la vitesse de la machine de repotage peut être réglée, ce qui peut permettre de contrôler le rythme de travail.

### 5/ DESSERRAGE DES POTS / RENTREE EN SERRE (hivernage)

On essaie d'éviter ce type de manipulations, mais elles sont parfois indispensables (lot à moitié vendu : resserrer pour avoir une continuité de présentation ; rentrée en serre pour hivernage).

Exigences : bonne méthode de travail pour limiter le temps passé, soin pour éviter la casse, efficacité et rapidité.

### 6/ DESHERBAGE MANUEL (désherbage chimique insuffisant)

La principale difficulté consiste à identifier sans erreur les mauvaises herbes (lorsque les plants sont jeunes), à ne pas dépoter la plante et à enlever le minimum de terreau en les extirpant, à bien enlever les racines des mauvaises herbes.

Exigence de rapidité, d'organisation (pour éviter les déplacements inutiles), d'attention et de soin (ne pas laisser dans le terreau les racines des herbes à enlever par exemple). Fatigue à la longue car travail courbé.

### 7/ PINCEMENT OU TAILLE

Pour répondre aux exigences des consommateurs (obtenir une plante très ramifiée), on taille pour obtenir le départ de latérales. Il s'agit d'un rabattage qui peut être répété plusieurs fois. Le surcoût de cette opération est important : pour le limiter on rationalise en donnant pour chaque type de plante une instruction de hauteur de rabattage : à la base, au sommet, à 1/3 tiers...

Dans la plupart des pépinières, cette activité n'est confiée au saisonnier que dans les cas de taille simple, n'exigeant pas de méticulosité particulière. On attend essentiellement de lui, dans ce cadre, qu'il suive la consigne, évite les dérives en cours de journée, utilise correctement le sécateur, suive un rythme de travail lié en particulier

à l'organisation du suivi de la poubelle et à l'efficacité du ramassage des déchets de taille.

### 8/ TUTEURAGE

Concerne les plantes grimpantes, plantes de haies, en général les plantes dépassant 40/60 cm. Le bambou tuteur doit être planté droit, le plus près possible du collet de la plante.

L'attachage plante/tuteur est réalisé le plus souvent à l'aide d'une pince agrafeuse : le nombre d'attaches dépend de la nature et de la hauteur de la plante. Rapidité, bonne coordination des deux mains, soin et vigilance sont nécessaires pour mener à bien cette activité. Le saisonnier se fixera par ailleurs pour objectif de rechercher le minimum de points d'attache (efficacité du geste maximum).

### 9 / RELEVAGE

Cette activité concerne notamment toutes entreprises situées dans des zones géographiques soumises à des vents fréquents. En apparence sans enjeux et de moindre importance, elle mérite néanmoins qu'on y prête attention : elle consiste à relever la plante tombée, la remettre dans ses conditions d'origine -remettre le tuteur le cas échéant, remettre le plant dans le pot, retrouver le distançage ou en profiter pour resserrer les plants s'ils se trouvent clairsemés du fait des ventes par exemple ; elle suppose aussi un rapide diagnostic de la plante -jeter les plants cassés par exemple.

Il convient donc que le salarié se montre concerné et envisage cette activité comme participant à la réussite de l'élevage du plant.

L'activité peut s'avérer pénible du fait de la posture de travail (courbée), de sa répétitivité et de sa faible valorisation.



## PLANT HORTICOLE

## Production - élevage

□ M. □ Mme □ Mlle : ..... Prénom : .....

Date de l'évaluation : .....

**Pour chaque critère, cochez la réponse qui vous semble se rapprocher le plus de la réalité.**

Si toutes les réponses relèvent du code 1 ou 2 = activités maîtrisées.

Si une majorité de réponses relèvent du niveau 3 ou 4 = activités non maîtrisées

Niveaux		1 +/+	2 +/-	3 -/+	4 -/-
Critères					
<b>Dépotage jeunes plants</b> Contrôle qualité : élimination des plants non conformes		Aucune erreur. Sélection toujours judicieuse <input type="checkbox"/>	Travail satisfaisant dans l'ensemble, malgré quelques dérives ou oublis <input type="checkbox"/>	Critères de sélection mal maîtrisés. Des erreurs ou des négligences <input type="checkbox"/>	Manque de vigilance conduisant à des erreurs trop fréquentes. Aucun progrès visible <input type="checkbox"/>
Repotage manuel	Organisation du poste de travail. Méthode	Efficacité et méthode. Aire de travail nettoyé au préalable. Très bonne organisation du poste <input type="checkbox"/>	Organisation globalement satisfaisante <input type="checkbox"/>	Défauts d'organisation. Gestuelle approximative et perte de temps <input type="checkbox"/>	Absence de méthode. Ne suit pas les consignes <input type="checkbox"/>
	Centrage, verticalité, tassage, terreau	Parfaite exécution de la tâche <input type="checkbox"/>	Quelques malfaçons. Travail de qualité irrégulière <input type="checkbox"/>	Malfaçons fréquentes. Approximations. Contrôles nécessaires <input type="checkbox"/>	Manque de soin. Travail de mauvaise qualité. Aucun progrès visible <input type="checkbox"/>
	Arrosage du terreau et des plants à empoter (humidité)	Vérifie systématiquement la "fraîcheur" du terreau à travailler et des plants à empoter. Arrose si nécessaire <input type="checkbox"/>	Oublie parfois d'arroser mais se rend compte rapidement de son erreur et rectifie <input type="checkbox"/>	Oublis fréquents obligeant à des rappels de consigne. Ne "dose" pas toujours bien les apports en eau <input type="checkbox"/>	Ne prête attention ni à la fraîcheur du terreau, ni à la qualité du plant à repoter. Ne les arrose pas. Se plaint des conditions de travail <input type="checkbox"/>
<b>Placement</b> Respect des distances, alignements, esthétique		Très bon <input type="checkbox"/>	Satisfaisant <input type="checkbox"/>	Des approximations. Contrôles nécessaires <input type="checkbox"/>	Aucun soin. Ne suit pas les consignes <input type="checkbox"/>
<b>Désherbage manuel</b> Élimination totale des herbes. Identification. Protection des plants		Travail soigneux. Pas d'oublis ni d'erreurs <input type="checkbox"/>	Travail satisfaisant dans l'ensemble malgré quelques oublis <input type="checkbox"/>	Des oublis. Quelques plants dépotés. Contrôles nécessaires <input type="checkbox"/>	Manque de soins et de respect des plants <input type="checkbox"/>
<b>Pincement</b> Respect des consignes de rabattage. Qualité du travail et vitesse d'exécution		Parfait respect de la consigne. Travail soigné et bonne vitesse d'exécution <input type="checkbox"/>	Travail satisfaisant même s'il fait parfois preuve d'un peu de lenteur <input type="checkbox"/>	Des dérives et/ou erreurs par rapport à la consigne. Contrôles nécessaires <input type="checkbox"/>	Ne suit pas les consignes. Travail lentement, sans soin particulier <input type="checkbox"/>
<b>Tuteurage</b> Placement du tuteur et attachage		Travail soigné. Autonomie dans le travail <input type="checkbox"/>	Correct, sans erreurs particulières <input type="checkbox"/>	Approximations dans les gestes. Jugements peu sûrs <input type="checkbox"/>	Ne suit pas les consignes. Aucune fiabilité de jugement. Gestes techniques non acquis <input type="checkbox"/>
<b>Relevage (le cas échéant)</b> Diagnostic du plant. Remise du plant dans les conditions d'origine		Prend le temps nécessaire pour cette activité. Remet les plants dans les pots ; rétablit le distançage si nécessaire <input type="checkbox"/>	Travail globalement satisfaisant malgré des oublis très ponctuels <input type="checkbox"/>	Ne relève les plants uniquement s'il en reçoit la consigne. "Passe" rapidement parmi les plants pour les relever <input type="checkbox"/>	Relève les plants sans diagnostic : ne remet ni les tuteurs, ni les plants dans les pots. Ne rétablit jamais le distançage. <input type="checkbox"/>
<b>Rythme de travail</b>		Sur l'ensemble des activités, rythme de travail très satisfaisant : supérieur au rythme attendu <input type="checkbox"/>	Rythme de travail globalement conforme au rythme attendu <input type="checkbox"/>	Se montre plus à l'aise sur certaines activités et compense ainsi des irrégularités de rythme d'une activité à l'autre <input type="checkbox"/>	Lenteur. Rythme de travail au global inférieur au minimum exigible <input type="checkbox"/>
<b>Esprit d'équipe. Qualités relationnelles</b>		Élément positif. Disponibilité, entraide, qualités relationnelles <input type="checkbox"/>	Bonne intégration. Pas de difficultés relationnelles <input type="checkbox"/>	Difficultés à s'intégrer. Aucun "sens de l'équipe". Peu disponible <input type="checkbox"/>	Élément perturbant. S'intègre difficilement au groupe <input type="checkbox"/>

Activités maîtrisées : OUI

NON